



برنامج مستقبلي

تقييم خطط التعلم والعمل



”جواهر التخطيط يكمن في إيجاد صيغ عملية لجعل أنشطتنا اليومية
تسهم في بناء الصورة التي نرغب عليها في نهاية حياتنا”

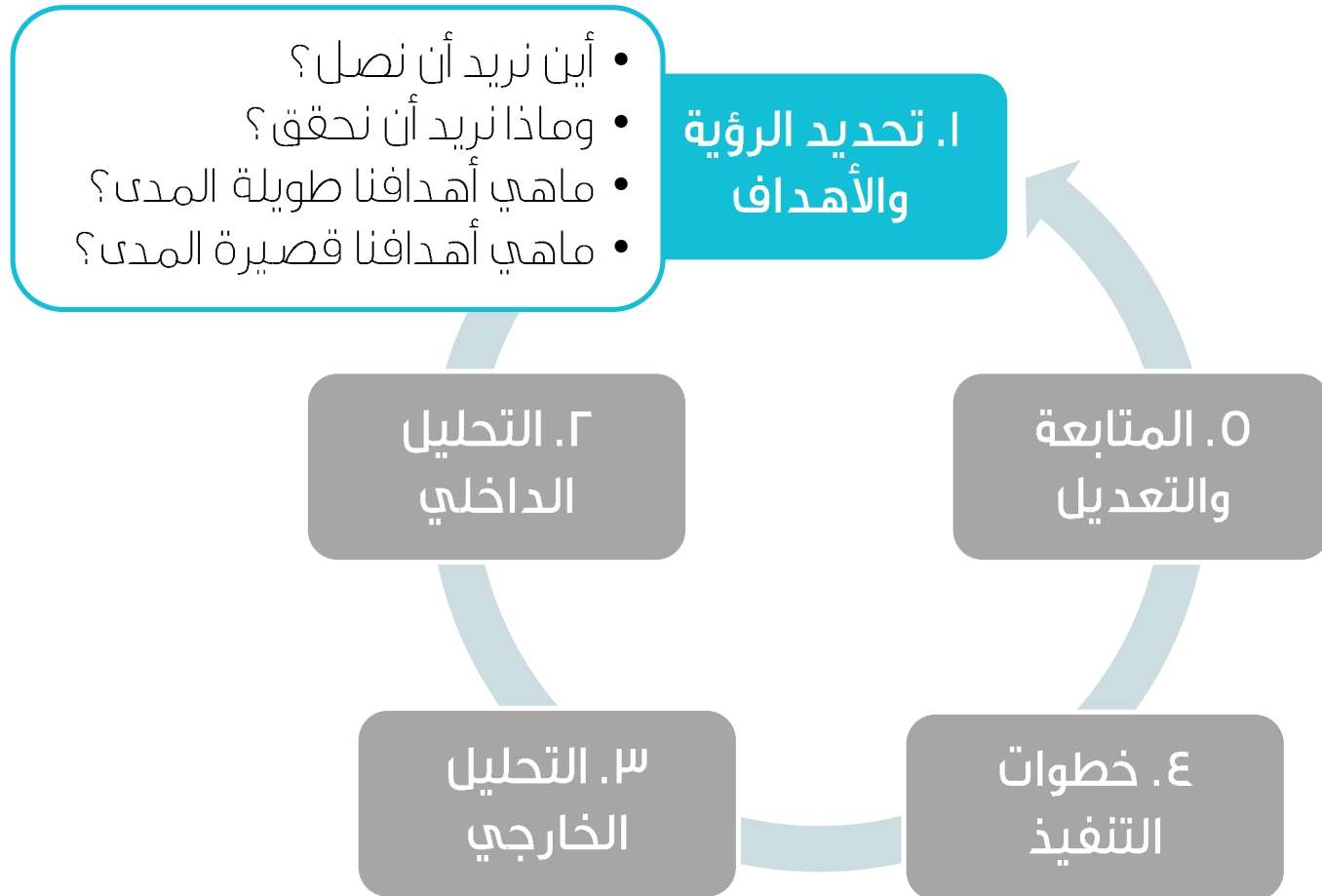
عملية التخطيط

التخطيط الفعال يمر بعدة عناصر، وتختلف تفاصيل الخطة باختلاف طبيعتها. فهناك عدة أنواع من الخطط.

هل يمكنك تعداد بعض أنواع الخطط؟

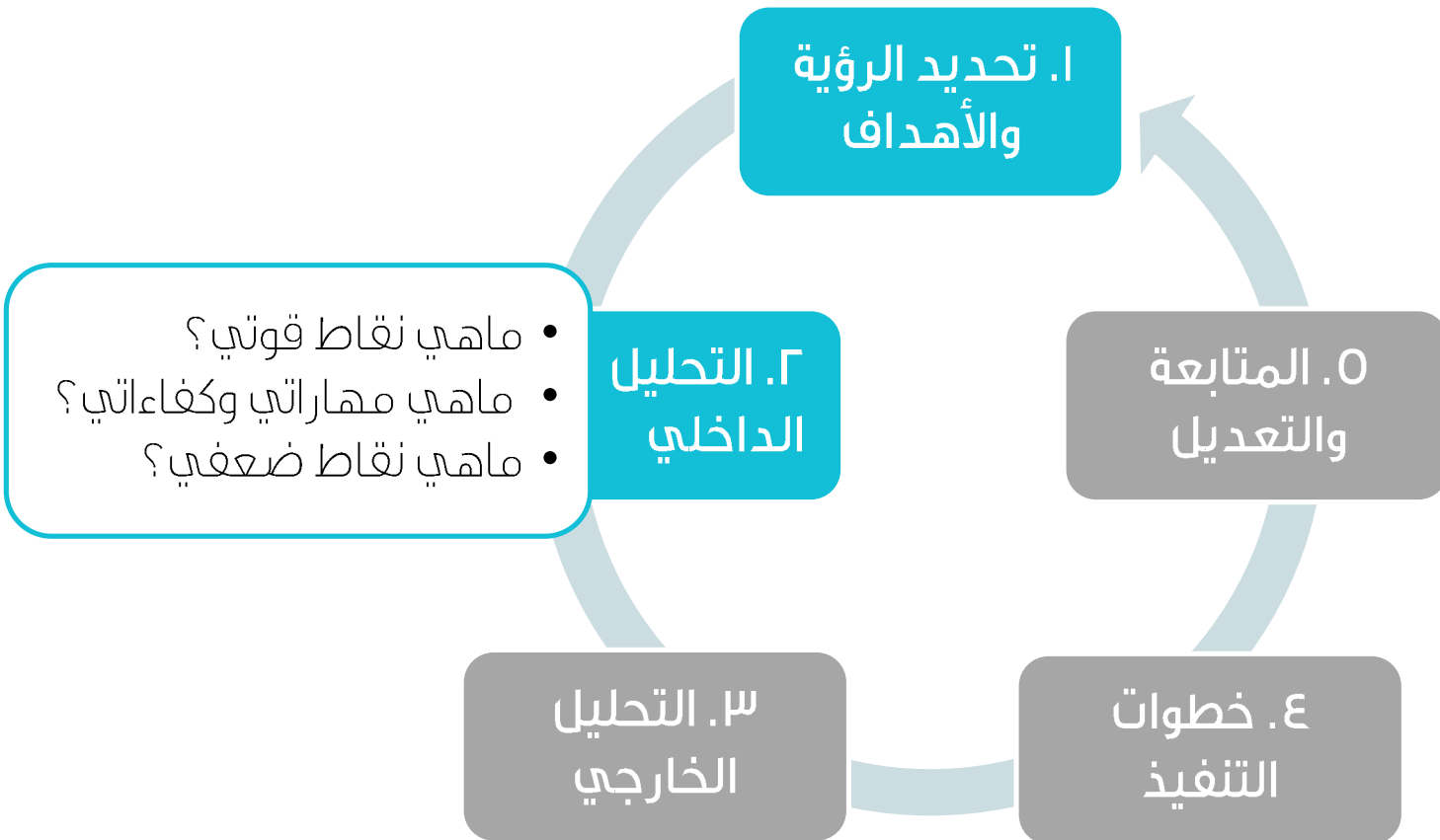
عملية التخطيط

ولكي يكون التخطيط فعالاً، نمر بالخطوات التالية:



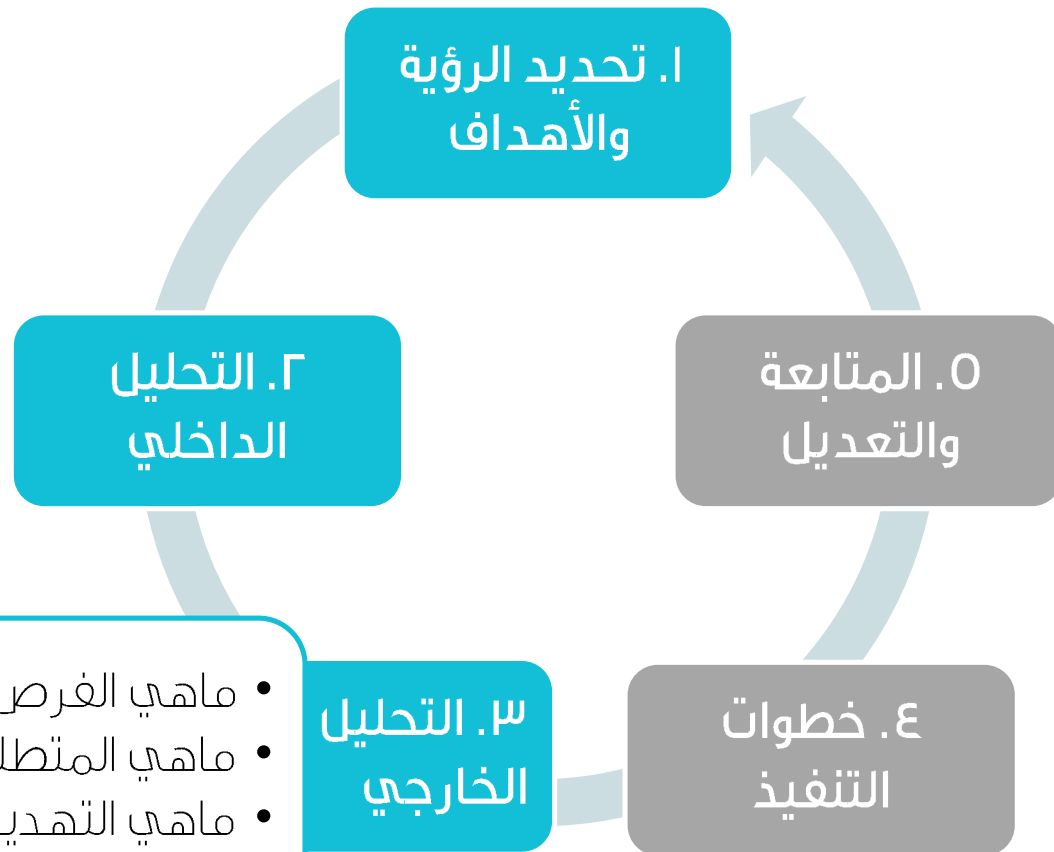
عملية التخطيط

ولكي يكون التخطيط فعالاً، نمر بالخطوات التالية:



عملية التخطيط

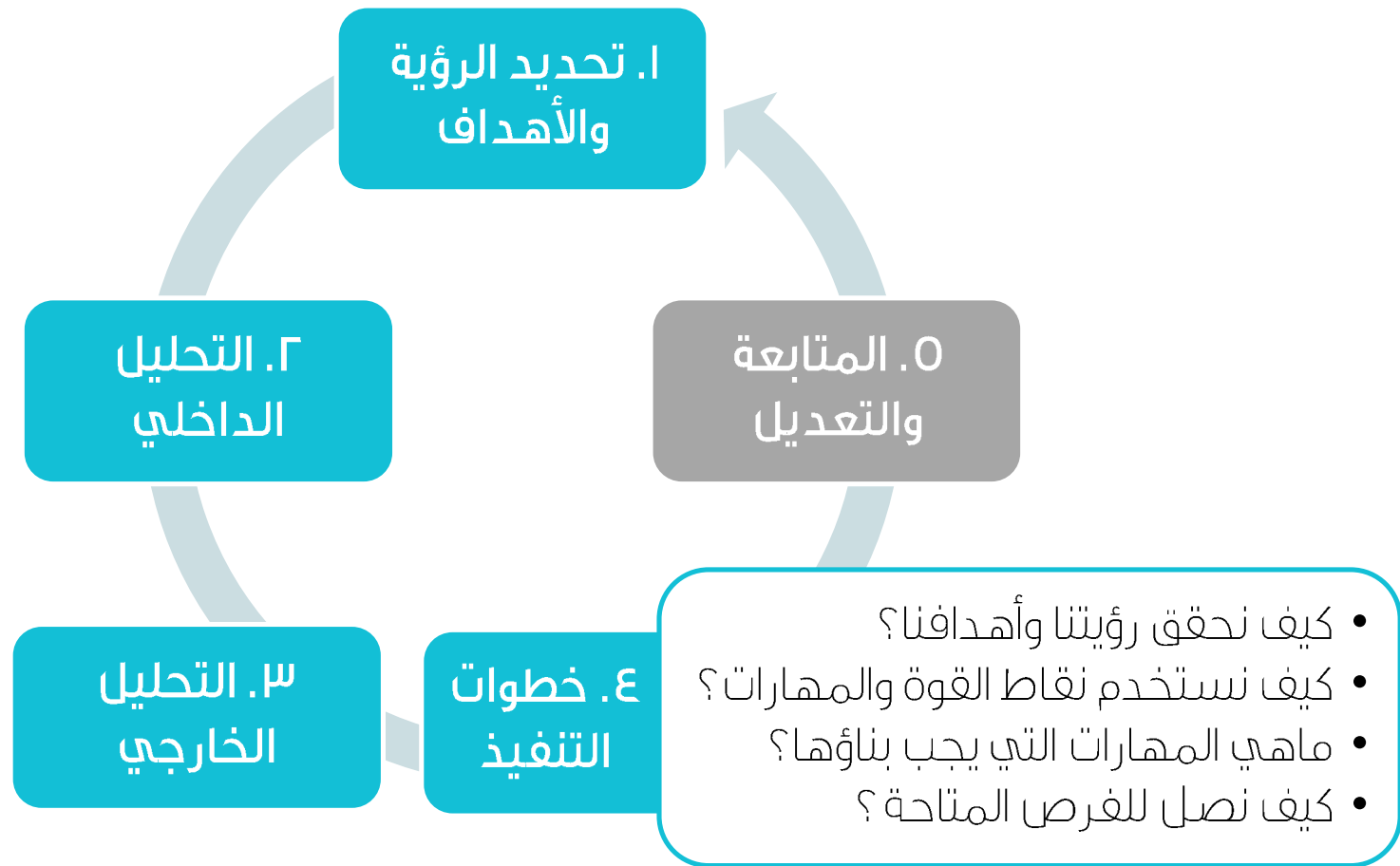
ولكي يكون التخطيط فعالاً، نمر بالخطوات التالية:



- ماهي الفرص المتاحة؟
- ماهي المتطلبات لهذه الفرص؟
- ماهي التهديدات والتحديات؟

عملية التخطيط

ولكي يكون التخطيط فعالاً، نمر بالخطوات التالية:



عملية التخطيط

ولكي يكون التخطيط فعالاً، نمر بالخطوات التالية:



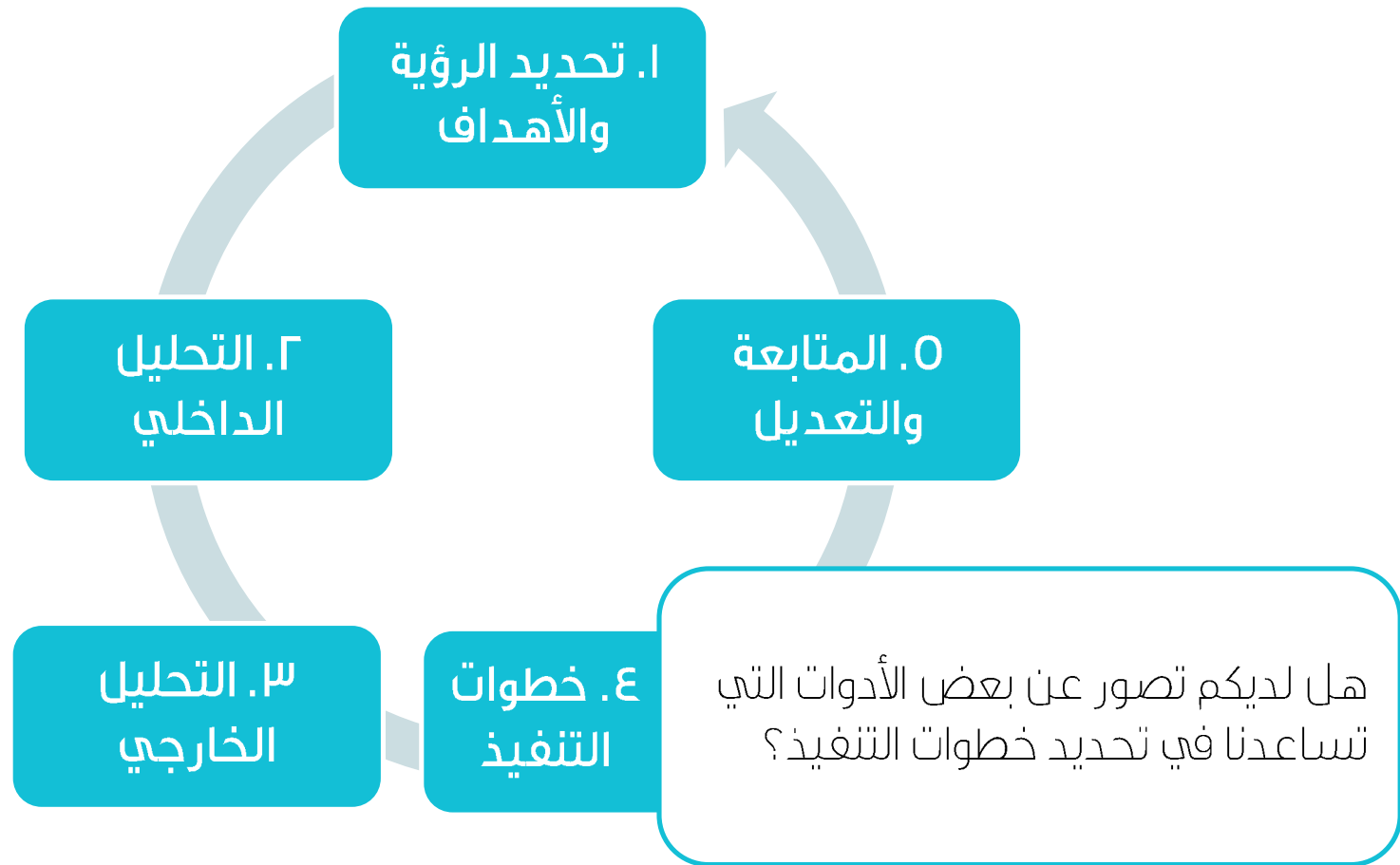
ملخص عملية التخطيط

خطوات التنفيذ	التحليل الخارجي	التحليل الداخلي	تحديد الرؤية والأهداف
كيف نحقق رؤيتنا وأهدافنا؟ كيف نستخدم نقاط القوة والمهارات؟ ماهي المهارات التي يجب بناؤها؟ كيف نصل للفرص المتاحة؟	ماهي الفرص المتاحة؟ ماهي المتطلبات لهذه الفرص؟ ماهي التهديدات والتحديات؟	ماهي نقاط قوتي؟ ماهي مهاراتي وكفاءاتي؟ ماهي نقاط ضعفي؟	أين نريد أن نصل؟ وماذا نريد أن نحقق؟ ماهي أهدافنا طويلة المدى؟ ماهي أهدافنا قصيرة المدى؟

المتابعة والتعديل

بعد وضع الخطة يتم متابعة التنفيذ ومراجعة المهام والأهداف وتقديمنا فيها. وقد يتطلب الوضع تعديلات على الأهداف والمهام بناء على التعلم والتجربة والعوامل الخارجية

كيف نحدد خطوات التنفيذ



كيف نحدد ونقيم خطوات التنفيذ؟

في عملية التخطيط، نقوم بتحديد خطوات التنفيذ والأمر الذي سنقوم بها، ويمكننا تحديدها باستخدام الأدوات التالية:

- هيكل القرارات (شجرة القرارات)
- مخططات سير العمل (في ورشة لاحقة)

هيكل القرارات (شجرة القرارات) ١ - ٣

هي أداة تحليلية تساعد في توضيح الخيارات ونتائجها واحتمالاتها.

لنأخذ مثالاً على الخيارات ونتائجها.

لنفرض أننا نرغب بعقد ورشة عمل، لدينا خيارين:

١. الخيار الأول: في ساحات مفتوحة

٢. الخيار الثاني: في قاعات مغلقة

كل خيار له نتائج تعتمد على المعطيات. فمثلاً: هل الجو مناسب؟ هل الجو ممطر؟ وغيرها

هيكل القرارات (شجرة القرارات)

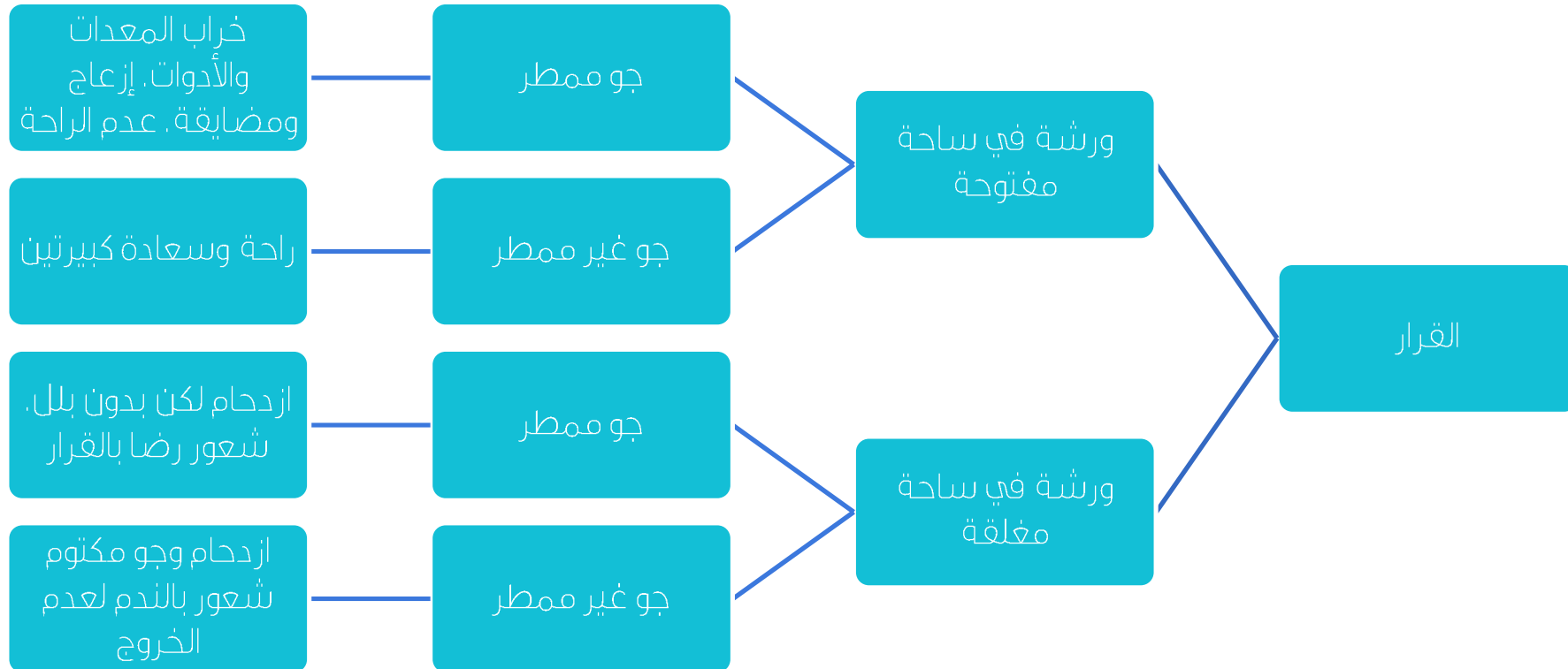
الجدول التالي يوضح بعض نتائج القرارات

الخيار	الجو ممطر	الجو صافي
ساحة مفتوحة	خطر – إزعاج - تلف بعض الأدوات	راحة كبيرة – سعادة كبيرة
ساحة مغلقة	راحة متوسطة – أمان	راحة متوسطة – لكن قد نندم أننا لم نخرج

لو كان الجو صافياً، فالساحة المفتوحة ستعطينا أعلى مقدار راحة وسعادة. لكن لو كان ممطراً، فالساحة المفتوحة ستكون أسوأ خيار

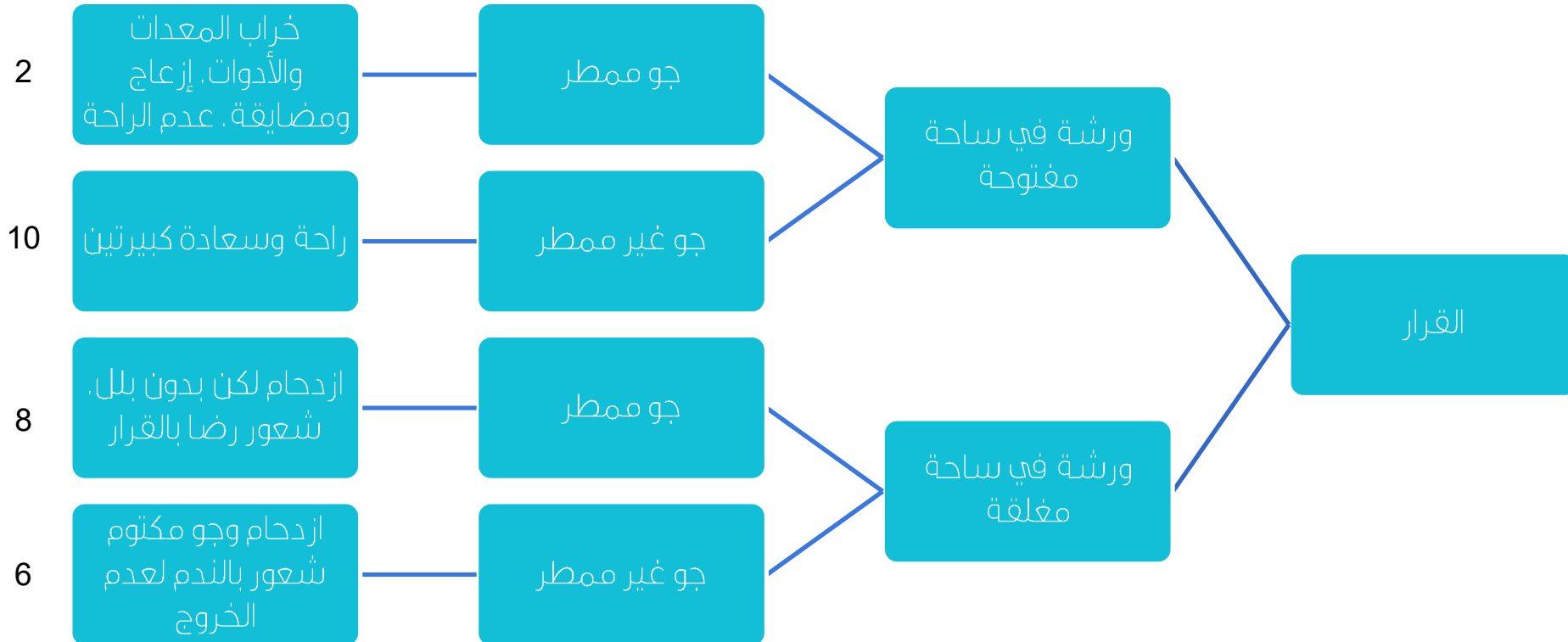
هيكل القرارات (شجرة القرارات)

شجرة القرارات للمثال السابق:



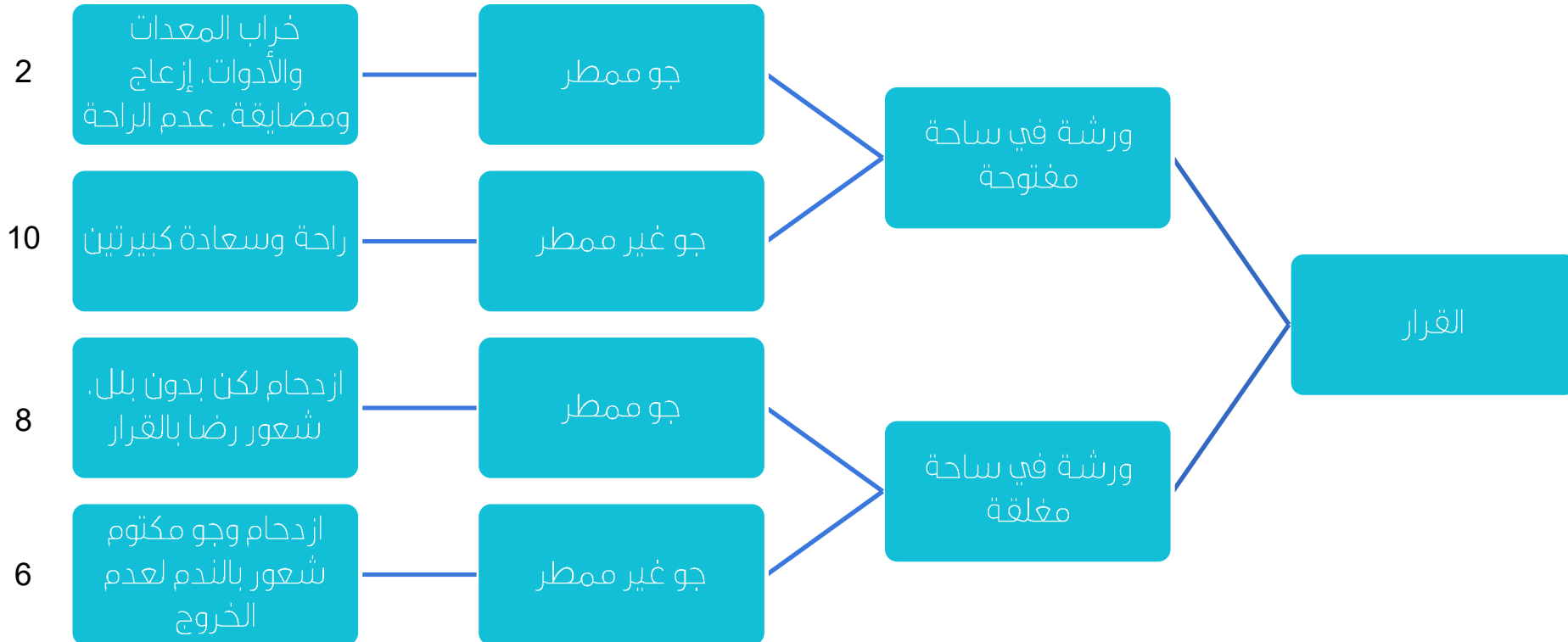
هيكل القرارات (شجرة القرارات) ٣ - ٣

لنضع رقماً لمؤشر الرضا والسعادة من ١٠:



هيكل القرارات (شجرة القرارات)

برأيكم، أي القرارين أفضل؟



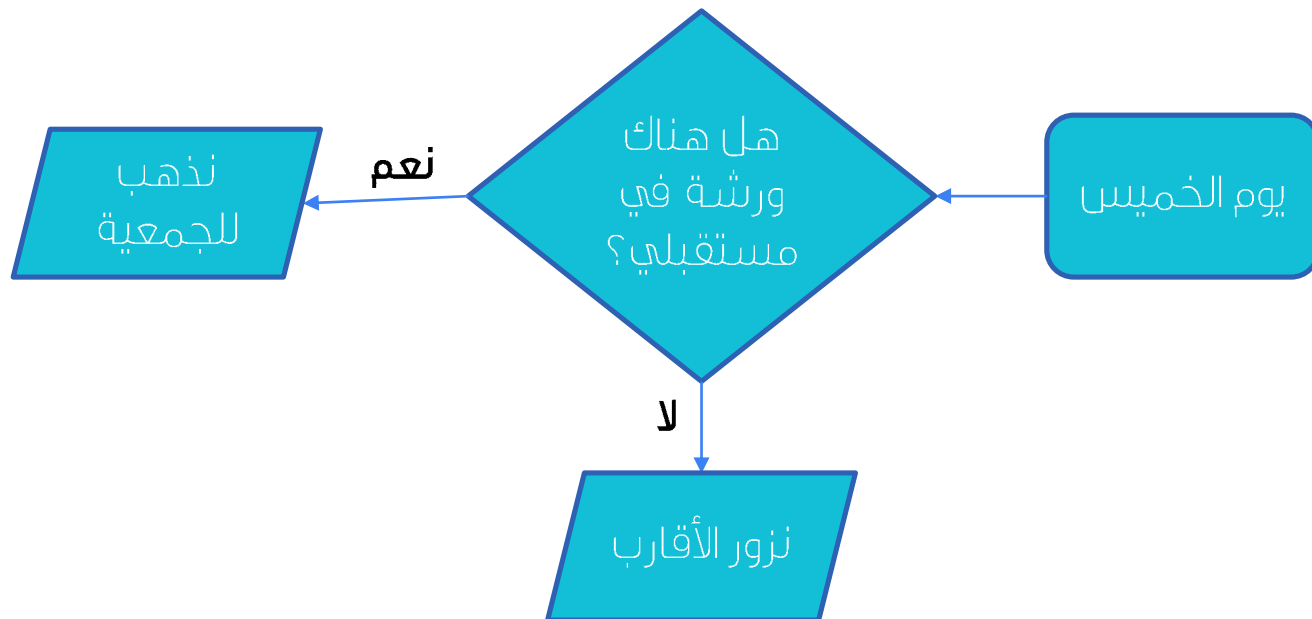
نشاط : شجرة القرارات الشخصية

فكر في قرار ترغب باتخاذهِ ولا زلت في حيرة من أمرك.

- ١- ماهي الخيارات المتاحة ؟
- ٢- ماهي تبعات هذه الخيارات ؟ وكيف ستكون بناء على معطيات مختلفة ؟ (تشبيه بالمثال السابق)
- ٣- ارسم شجرة القرارات المتعلقة بهذا الشأن
- ٤- ماهو الخيار الأنسب بين هذه القرارات ؟

مخططات سير العمل

هو أسلوب يتم استخدامه لرسم المراحل أو الخطوات المتتالية المطلوبة لأداء مهمة ما. على سبيل المثال، ماذا يجب أن نفعل اليوم؟، نقوم برسم مشابه للتالي:





شكراً